



Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

## ЗА НАУКУ В СИБИРИ

ГАЗЕТА ПРЕЗИДИУМА  
И МЕСТНОГО КОМИТЕТА  
ПРОФСОЮЗА  
СИБИРСКОГО  
ОТДЕЛЕНИЯ АН СССР  
№ 10 (691).  
5 марта 1975 г.  
СРЕДА  
Газета выходит с 4 июля  
1961 г.  
Цена 4 коп.

### 1975-й — Международный год женщины

1975 год провозглашен Генеральной Ассамблеей ООН Международным годом женщины при единодушном согласии всех государств — членов ООН. Это решение особо подчеркивает вклад женщин в прогресс человечества, в дело мира и борьбы за социальную справедливость.

НА ТРЕТЬЕЙ встрече, состоявшейся в Париже 27 апреля 1974 года в штаб-квартире ЮНЕСКО, представители национальных, региональных и международных организаций Европы, Азии, Латинской Америки и Африки выразили свое полное одобрение и поддержку основных задач, содержащихся в Резолюции 3010 Генеральной Ассамблеи ООН:

«Добиваться равноправия между мужчинами и женщинами, обеспечивать полное вовлечение женщин в общие усилия по развитию стран, подчеркивая при этом ответственную и важную роль женщин в экономическом, социальном и культурном развитии на национальном, региональном и международном уровнях, особенно в ходе второго десятилетия развития ООН, признать важность постоянно растущего вклада женщин в развитие дружеских отношений и сотрудничества между государствами и в укреплении мира во всем мире».

Для того, чтобы внести соответствующий вклад в эффективную реализацию всех этих целей, а также в жизнь каждого и всех народов, необходимо объединить усилия всех правительственных и неправительственных организаций, всех мужчин и женщин, представителей различных социальных слоев для проведения широкого международного форума — Всемирного конгресса женщин.

В СВЯЗИ с Международным годом женщины и Всемирным конгрессом женщин Международная демократическая федерация женщин приняла заявление, в котором приветствует решение ООН, принятое по инициативе МДФЖ и других международных женских организаций. В заявлении подчеркивается, в частности, что Международный год женщины дает возможность:

повысить роль женщины в обществе, а также показать, что во многих странах они все еще подвергаются жестокой дискриминации;

обратить внимание на необходимость выполнения Декларации о ликвидации дискриминации в отношении женщин, принятой Генеральной Ассамблеей ООН в 1967 году.

— Международный год женщины, — говорится в Заявлении, — касается не только одних женщин, но и всего общества. Он дает возможность мобилизовать общественность на активные действия в международном и национальном плане в борьбе за продвижение женщин и устранение препятствий на пути осуществления их прав.

С момента своего создания МДФЖ в течение 30 лет ведет борьбу за равноправие женщины, социальный прогресс, национальную независимость, демократию и мир. Она выражает надежду, что Международный год женщины будет способствовать объединению усилий всех, кто готов бороться во имя достижения этих высоких целей.

Необходимо добиваться принятия законов, защищающих права женщины в семье и обществе, ратификации и проведения в жизнь конвенций и решений ООН и ее специализированных учреждений, а также рекомендаций и резолюций, которые полностью или частично касаются женщин. Необходимо повсеместно создавать женщинам условия для реального осуществления их прав.

МДФЖ считает, что неграмотность, отсутствие возможности получить профессиональное образование и безработица часто служат препятствием к достижению равноправия женщин, к их участию в развитии своих стран. Она считает, что надо создать трудящимся женщинам необходимые социальные условия, с тем, чтобы они могли гармонически сочетать свои обязанности на работе и в семье, ибо в этом заинтересовано все общество.

Как отмечается в заявлении, важным событием 1975 года явится также Всемирный конгресс женщин.

В СВЯЗИ с решением XXVII сессии Генеральной Ассамблеи ООН, провозгласившей 1975 год Международным годом женщины, Президиум Верховного Совета СССР рассмотрел вопросы проведения Международного года женщины в Советском Союзе.

Учитывая важную роль женщин в современном обществе, в борьбе за мир, безопасность народов, за демократию и социальный прогресс, принято решение образовать комиссию по проведению Международного года женщины.

Председателем комиссии утвержден К. Т. Мазуров — член Политбюро ЦК КПСС, заместитель председателя Совета Министров СССР; заместителями председателя — Б. Н. Пономарев, кандидат в члены Политбюро ЦК КПСС, секретарь ЦК КПСС, В. В. Николаева-Терешкова, председатель Комитета советских женщин.

Статья подготовлена по материалам журналов «Женщины мира» и «Советская женщина».



Фотопортрет А. Федорова и В. Степанова.

Людмила ТАТЬЯНИЧЕВА

### Лишь цвело бы мое Отечество

Что мне надо?  
Скажу по совести:  
Непрерывной всего  
на свете  
Я хочу, чтоб ни войн,  
Ни горестей  
Не изведали наши  
дети.  
Чтобы жили они  
Красиво  
И с людьми  
И с работой ладили.  
Чтобы душу мою —  
Россию  
Они чтить превыше  
матери...  
Для себя не прошу  
и малого:  
Лишь, цвело бы мое  
Отечество  
И поверило в знамя  
алое  
Все великое  
человечество!

### С XVIII годичного Общего собрания СО АН СССР

XVIII годичное Общее собрание СО АН СССР состоялось 25—26 февраля в большом зале Дома ученых СО АН СССР (г. Новосибирск). Собрание обсудило основные итоги деятельности Сибирского отделения АН СССР за 1974 год.

Первое заседание — научную сессию — открыл академик Г. И. Марчук. Вступительное слово, посвященное научным проблемам строительства Байкало-Амурской железнодорожной магистрали, прочитал академик А. А. Трофимук.

Интеграция науки отчетливо проявляется в решении общественных и государственных задач. Ряд академических институтов СО АН СССР уже несколько лет занимается исследованиями по проблемам БАМ.

В мае прошлого года Президиум СО АН СССР принял постановление «О подготовке материалов и комплексной программы исследований по проблемам, связанным со строительством БАМ». Президиум поручил комиссии, в которую вошли ведущие ученые Отделения, подготовить записку и сводную программу комплексных исследований по проблеме БАМ.

Комиссия под председательством академика А. Г. Аганбегяна

при участии 26 институтов и ряда объединенных Советов Сибирского отделения АН СССР в сжатые сроки подготовила предварительный научный доклад по проблемам хозяйственного освоения зоны Байкало-Амурской магистрали, который широко обсуждается в плановых, проектных и строительных организациях, в партийных и советских учреждениях.

В научных докладах академика А. Г. Аганбегяна, академика В. Б. Сочавы, члена-корреспондента АН СССР М. М. Одинцова и члена-корреспондента АН СССР В. П. Солоненко были рассмотрены взаимосвязанные проблемы хозяйственного освоения зоны БАМ, некоторые географические проблемы, научно-технические проблемы освоения минеральных богатств в районах, примыкающих к магистрали, и задачи инженерной сейсмологии.

Второе заседание — Общее собрание Сибирского отделения — открыл председатель СО АН СССР академик М. А. Лаврентьев.

Вклад научных коллективов в развитие науки в Сибири трудно переоценить. В докладе по итогам деятельности СО АН СССР за отчетный период академик Г. И. Марчук осветил основные

научные результаты по всем ведущим направлениям научных исследований. Большой раздел доклада посвящался новым формам организации и повышения эффективности научных исследований: действенность координационных планов, крупные региональные программы, автоматизация научных исследований, их материально-техническое и конструкторско-технологическое обеспечение.

Докладчик уделит внимание и связям науки с производством.

В докладе дан анализ работы СО АН СССР по подготовке научных кадров, показана также издательская деятельность Отделения, пропагандистская роль газеты «За науку в Сибири», всесоюзные и международные связи СО АН СССР.

Важный раздел доклада — перспективы развития научных центров Отделения в десятой пятилетке.

В обсуждении доклада приняли участие академики С. Т. Беляев, А. П. Окладников, члены-корреспонденты АН СССР В. Е. Зуев, С. С. Кутателадзе, А. В. Ржанов, А. Н. Чинакал, доктор химических наук А. С. Атавин.

В торжественной обстановке собрание приветствовало большую группу ведущих ученых СО АН СССР, награжденных Почетными грамотами ВЦСПС.

### «ЧИСЛЕННЫЕ МЕТОДЫ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ ДИНАМИКИ ОКЕАНА»

Этой проблеме посвящен Всесоюзный семинар, который начнет свою работу 10 марта в конференц-зале Вычислительного центра СО АН СССР.

В настоящее время в связи с важностью изучения проблем динамики океана и взаимодействия атмосферы и океана необходимо совершенствование методов чис-

ленного анализа процессов, происходящих в океане.

На семинаре предполагается обсудить широкий спектр вопросов, связанных с математическим моделированием океанических движений; обоснованием постановки задач с точки зрения физики явлений, исследованием их математической корректности и эффективности численного

решения на современных ЭВМ.

Семинар будет способствовать координации усилий специалистов, работающих в области вычислительной математики, геофизики и океанографии на решение актуальных проблем динамики мирового океана.

В. ЗАЛЕСНЫЙ,  
ученый секретарь оргкомитета семинара.



## СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ СОРЕВНОВАНИЕ

# Переходящее Красное знамя — у трудящихся Советского района



Трудящиеся коллективов промышленности, строительства, транспорта, торговли, общественного питания Советского района Новосибирска все четыре года девятой пятилетки добились высоких результатов. Четырнадцать раз за это время по квартальным итогам социалистического соревнования Советский район занимал призовые места в городе. Большого успеха добились труженники района в выполнении плановых заданий и социалистических обя-

зательств 1974 года, особенно IV квартала.

План по выпуску промышленной продукции в прошлом году выполнен досрочно, к 24 декабря. В 1974 году реализовано сверх плана продукции на 2,1 миллиона рублей, в том числе за IV квартал — на 1,17 млн. руб. По сравнению с 1973 годом объем реализации увеличился на 12,7%, производительность труда — на 9,8%. За счет повышения производительности труда получен 91% прироста продукции.

Все промышленные предприятия выполнили плановые задания, встречные планы, обязательства по основным технико-экономическим показателям.

Осуществлена программа внедрения в производство достижений научно-технического прогресса, в том числе внедрены две полуавтоматические конвейерные и поточные линии, 82 автомата и полуавтомата.

В результате выполнения планов оргтехмероприятий, внедрения рационализаторских предложений, изобретений в производство получен экономический эффект в сумме около 1 миллиона 200 тысяч рублей. Двум изделиям основного производства в IV квартале 1974 года присвоен государственный Знак качества.

Лучших результатов в социалистическом соревновании в IV квартале и за

1974 год среди промышленных предприятий добились коллективы производственного ремонтно-наладочного предприятия, ремонтно-механического завода и Опытного завода СО АН СССР, Новосибирской ГЭС.

И вот на днях в Доме ученых СО АН СССР на торжественном заседании, посвященном 57-й годовщине Советской Армии и Военно-Морского Флота, состоялось чествование победителей соцсоревнования. Депутат Верховного Совета РСФСР, председатель Новосибирского горисполкома И. П. Севастьянов вручил Диплом I степени и переходящее Красное знамя руководителям Советского района — первому секретарю РК КПСС Р. Г. Яновскому и председателю райисполкома И. П. Мучному.

Второй раз в девятой пятилетке завоевывает знамя

Советский район. Впереди еще четыре этапа соцсоревнования в завершающем году пятилетки. Р. Г. Яновский и И. П. Мучной от имени партийных, профсоюзных, комсомольских организаций и хозяйственных руководителей района заверили собравшихся, что еще шире развернут работу по мобилизации коллективов на успешное выполнение планов и обязательств 1975 года и в целом заданий пятилетки.

(Наш корр.)

НА СНИМКЕ (слева направо): председатель Новосибирского горисполкома И. П. Севастьянов, председатель Советского райисполкома И. П. Мучной и первый секретарь Советского РК КПСС Р. Г. Яновский.

Фото Г. Кустова.

## КОГДА МУЖЧИНЫ УШЛИ НА ФРОНТ

«Если бы удалось найти такие весы, чтобы на одну их чашу можно было положить военный подвиг наших солдат, а на другую — трудовой подвиг советских женщин, то чаши этих весов, наверное, стояли бы вровень, как стояли, не дрогнув, под военной грозой в одном строю с мужьями и сыновьями героические советские женщины».

(Л. И. БРЕЖНЕВ).

Потрясающие своим драматизмом эпизоды, факты и цифры, свидетельствующие о героизме советских женщин, приводятся в книге Веры Мурманцевой «Советские женщины в Великой Отечественной войне», которая только что вышла в свет. Автор книги, участница военных событий, рассказывает о роли советских женщин в разгроме фашизма.

Вправе ли мы сидеть сложа руки, когда наши мужья и сыновья, отцы и братья воюют? Этот вопрос стоял перед каждой из нас в 1941—1945 годах. Впрочем, только ли перед нами? Неодинаково отвечали на него в разных государствах. Одно дело, например, США, на чьи земли не упала ни одна бомба, и совсем другое Англия, отражавшая налеты вражеской авиации.

Но ни один народ не знал больших жертв, чем советский, потерявший 20 миллионов своих сыновей и дочерей; в стране было разрушено свыше 1700 городов и поселков, 70 тысяч деревень.

### «НИКОГДА НЕ ЗАБЫТЬ ЖЕНЩИН ТЕХ ЛЕТ»

«Сегодня мы будем бомбить, завтра вы будете хоронить». Так говорилось в листовках, сброшенных в 1942 году на осажденный Ленинград. «Используйте все возможности, чтобы убедить ваших мужей, сыновей и друзей в бессмысленности борьбы с германской армией. Знайте, только прекращение сопротивления сохранит вам жизнь».

Авторы явно не имели представления о тех, к кому обращались с таким воззванием.

В первые же дни войны десятки тысяч ленинградских

комсомолок обратились с ходатайством направить их в Красную Армию. В целом по стране женщинам принадлежало до половины таких заявлений, исходивших от добровольцев.

Внезапность нападения на СССР обеспечила гитлеровским войскам на первых порах стратегическую инициативу. За несколько месяцев — с июня по ноябрь 1941 года — страна лишилась земель, где до того получала 58 процентов стали, 63 процента угля, 38 процентов зерна.

Враг захватил районы, где до оккупации жило свыше 40 процентов населения. Между тем Красная Армия требовала все новых пополнений. Армии и промышленности нужны были не только солдаты, но и женщины. Численность работниц в колхозах и совхозах оставалась неизменной — примерно 9 миллионов, но доля их (в процентном отношении) в общем числе сельских труженников постепенно росла: если в 1940 году она составляла 52%, то в 1944-м — 76%.

«Мы, женщины, сейчас главная сила в колхозе. Каждая из нас должна работать за двоих, за троих — за себя и за мужа, за брата, ушедших на фронт», — говорили на собрании сельхозартели «Красная звезда» Куйбышевской области.

Это понимали везде. И

слово не расходилось с делом у крестьянок всей страны. Они снабжали продуктами питания многомиллионную армию и более чем 80-миллионное гражданское население, находившееся на государственном обеспечении продовольствием.

Численность женщин — рабочих и служащих — увеличилась в стране с 13 миллионов в 1940 году до 16 миллионов в 1945-м, а доля их в общем количестве труженников за тот же период — с 38 до 55%.

«Никогда не забыть мне женщин тех лет, — вспоминал академик Е. О. Патон, украинский ученый, который работал на Урале, куда эвакуировались многие учреждения. — Сотнями приходили они на заводы, выполняли мужскую работу, стояли часами в очереди, не сгибались под тяжестью горя, когда прибывала «похоронная» на мужа, сына или брата. Это были настоящие героини».

### «ВСЕ ДЛЯ ФРОНТА»

Не скрою, тяготы казались порой непомерными. Но права была москвичка Екатерина Барышниковна: «Подумаешь про себя: а на фронте разве легче? И новые силы прибавляются».

Все же и тогда не забывалось, что мы «слабый» пол. За период войны у нас значительно расширилась сеть детских учреждений. В самые суровые времена, когда в 1942 году началась мобилизация не занятого в государственных учреждениях и на предприятиях населения на производство, строительство, ей не подлежали женщины старше 45 и моложе 16 лет, а также матери детей, не достигших 8-летнего возраста.

Даже при чрезвычайных обстоятельствах наше социалистическое общество не могло позволить себе сверхтотальную мобилизацию женщин и мужчин — от детей до стариков — в трудовую армию, на что пошел третий рейх.

1418 дней жили мы лозунгом «все для фронта», и это выражалось не только в трудовой активности, которую умножал массовый энтузиазм, естественный в условиях войны. Свою кровь для раненых отдавали 5,5 миллиона человек; 90 процентов доноров были женщины.

### «СИЛЬНЕЕ СТРАХА БЫЛА ЛЮБОВЬ К РОДИНЕ»

Убивать она не собиралась. Ее учили истории, и она хотела сама преподавать ее детям. Но после того, как ранним июньским утром на Киев упали первые бомбы, ей, студентке Киевского университета, пришлось взять в руки винтовку с оптическим прицелом. Людмила Павличенко стала снайпером. На ее счету — 309 врагов, включая 36 снайперов. Среди убитых ею — знаменитый ас сверхметкой стрельбы, от пуль которого погибло 400 французов и англичан и 100 советских воинов.

Свыше 100 тысяч советских женщин получили снайперскую подготовку на курсах Всеобщего военного обучения и в специальной школе, где довелось работать мне. Сотни тысяч овладели другими ратными профессиями.

Сотни тысяч советских женщин дрались с врагом на фронтах Великой Отечественной войны. Многие сотни тысяч, если не миллионы, оказывали активное сопротивление захватчикам на оккупированной территории. «Могла ли я не взяться за оружие, когда в наш дом пришли бандиты? — говорила в беседе с американским дипломатом Дэвисом учительница Татьяна Киселева, ставшая одной из десятков тысяч советских партизанок. — Было страшно, но сильнее страха была любовь к Родине, к жизни».

### «НЕ РАДИ СЛАВЫ...»

За подвиги в Великой Отечественной войне 87 женщинам (18 из них посмертно) присвоено звание Героя Советского Союза. Тысячи и тысячи удостоены орденов и медалей СССР, других стран. Но не жажда славы побуждала их к подвигам.

Минуло 30 лет, но пережитое все еще напоминает о себе в сегодняшней жизни. Сохраняется среди старших поколений количественная диспропорция между мужчинами и женщинами — их на 18 миллионов меньше, чем женщин...

Бой ради жизни не окончен. Продолжается справедливая битва, которая должна стать поистине всенародной, — борьба за мир.

Маргарита АГАШИНА

### Стихи

#### О моем солдате

Когда, чеканный шаг  
равняй,  
Идут солдаты —  
на парад,  
Я замираю —  
вспоминаю,  
Что был на свете мой  
солдат.

...Война. И враг  
под Сталинградом.  
И нету писем от отца.  
А я стою себе  
с солдатом  
У заснеженного  
крыльца!

Ни о любви,  
ни о разлуке  
Не говорю я ничего  
И только молча грею  
руки  
В трехпалых варежках  
его.

Потом прощаюсь целый  
вечер  
И возвращаюсь к дому  
вновь.  
И первый снег летит  
навстречу.  
Совсем как первая  
любовь.

Какой он был?  
Он был веселый.  
В последний год  
перед войной  
Он только-только  
кончил школу  
И только встретился  
со мной.

Он был веселый,  
Темно-русый.  
Над чубом —  
красная звезда.  
Он в бой пошел  
под Старой Руссой  
И не вернется никогда.

Но все равно  
по переулкам  
И мимо дома моего  
Идут солдаты шагом  
гулким,  
И все похожи —  
на него!

Идут. Поют.  
Равняют плечи.  
Ушанки сдвинуты  
на бровь.  
И первый снег летит  
навстречу,  
И чья-то первая  
любовь.

В. Мурманцева, «Советские женщины в Великой Отечественной войне», М., «Мысль», 1974 г., 272 стр.



С первых же минут знакомства с доктором биологических наук Варварой Константиновной Шепелевой проникаешься к ней глубокой симпатией и уважением. Причиной тому не ученая степень и даже не ослепительная седина. Как раз они-то и вводят в заблуждение, предполагая строгий этикет в обращении. Но стоит ей заговорить о чем-нибудь, улыбнуться своей очаровательной улыбкой, как скованность покидает вас. В ней подкупают женское обаяние, простота, жизнерадостность. В ней сразу угадываешь человека необычной судьбы, незаурядную личность.

— 1 —

Варвара Константиновна Шепелева родилась в городе на Неве, когда он назывался еще Петербургом. С пеленок воспитанием девочки занимались люди одаренные. Ее отец Константин Константинович Романов был профессором истории русского искусства и архитектуры. Мать Ольга Ивановна с золотой медалью окончила гимназию. Она свободно разговаривала на трех языках, работала переводчиком в библиотеке.

Две бабушки и три тети постоянно заботились о разностороннем образовании внучки и племянницы. К ее услугам была богатейшая библиотека. Ее учили играть на фортепиано. Она занималась в балетном классе у самой Агриппины Яковлевны Вагановой.

Но востроглазая непоседа Варька не собиралась стать ни политиком, ни архитектором, ни пианисткой, ни даже примбалериной. Учебникам иностранного языка она предпочитала книги о животных, занятиям музыкой и черчению — возню с кроликами, а из хореографии ей больше всего по душе были па-де-де на лужайке с бабушкиной серой козой Лелей на даче в Павловске.

Быстро летит и счастливая пора — детство. С детства начинается человек, незаметно для себя выбирает свое место в жизни. Огромное влияние на жизненный путь любопытной и впечатлительной Вари оказал ее отец. Это он привил дочери любовь к животным. Константин Константинович всю жизнь тяготел к биологии. Он постоянно держал в квартире каких-нибудь зверушек. Если бы не бабушка, которая настояла, чтобы он пошел учиться в Академию художеств, возможно, К. К. Романов был бы профессором биологии.

Дочь унаследовала интерес отца к животным. Из естественного детского увлечения этот интерес перерос в юношескую страсть, которая вскоре заявила о себе в полный голос.

В четырнадцать лет у Вари появился отчим. Им стал друг отца В. Я. Генерозов. Владимир Яковлевич был видным экономистом «с биологическим уклоном». Он помогал молодой Советской республике чарачивать финансовую мощь путем разведения выгодных пушных зверей. Так, например, в первые годы Советской власти на Соловецких островах была акклиматизирована финская ондатра. Теперь промысел этого зверька с ценным мехом ведется на всей территории СССР. Генерозов был одним из инициаторов проведения пушных аукционов у нас в стране. Теперь знаменитые Ленинградские пушные аукционы известны во всем мире.

Как-то у Владимира Яковлевича по делам службы был в гостях голландский зверовод Георг Ван ден Беллен. Холодный, красивый, богатый иностранец неожиданно предложил Варе стать его женой. И шестнадцатилетняя девушка, не раздумывая, согласилась. Прельстила ее не внешность голландца и не его счет в

банке, а крупная звероферма, владельцем которой он был. С трудом удалось родителям отговорить Варю от этого опрометчивого поступка.

— 2 —

Через два года Варя стала студенткой биологического отделения физико-математического факультета Ленинградского университета. Правда, вопрос — быть или не быть специалистом по промысловым, млекопитающим — решил окончательно перед дипломной практикой. Ей предлагали ихтиологию, но она сказала, что не отличает тре-



1942 год. Среди фронтовых наград Вари медали «За отвагу», «Партизану Отечественной войны», «За оборону Москвы», «За победу над Германией».

ску от селедки. Отказалась она и от сравнительной анатомии — оперировать трупы скучно. Ее призвание — изучение промысловых животных.

И вот мечта становится явью. Молодой специалист В. К. Мигалина (фамилия мужа) — ответственный исполнитель по звероводству Ленпушны. Но карьера зоолога началась неладно.

Енотовидные собаки гибли от эпидемии и от рук браконьеров. Спрос — с Мигалиной. Дело дошло до милиции. Варвара не выдержала, показала «характер». В ее трудовом списке появилась запись: «Уволена, как оставившая работу самовольно и категорически отказавшаяся от работы». Это была первая и единственная «черная» запись в трудовой книжке Варвары Константиновны. Так состоялось прощание с беззаботным детством и лучезарной юностью. За мечту предстояло еще бороться.

Июнь 1941 года. Аспирант третьего года обучения лаборатории зоологии Всесоюзного института защиты растений В. К. Мигалина едет в Пятигорск по вызову Министерства здравоохранения. Местные специалисты не могли найти гнездовья водяной крысы — переносчика туляремии. Мигалина в три дня нашла колонию крыс на берегу реки Подкумок.

— 3 —

«Война — какое страшное слово! О науке не может быть и речи. Фронту нужны медики. А Варвара была «медиком с практикой». Аспирантка Мигалина во время войны с белофиннами по ночам дежурила в сортировочной госпитали, научилась оказывать первую помощь раненым. Она даже перестала бояться крови».

(Когда Варе было три года, она однажды вырезала ножницами бахрому на чехлах для кресел. Поранила палец и при виде крови впервые упала в обморок. Позднее ее укусила собака за икру — снова обморок. И так было каждый раз при виде крови). Война сдела-

ла Варвару медиком, приучила не бояться крови.

Война научила переносить смерть близких. В первых же боях за Родину погиб комиссар Иван Мигалин, любящий муж, талантливый инженер-строитель. Тяжесть этой утраты можно сравнить, пожалуй, лишь со смертью младшего брата Варвары Кости, который умер от скарлатины в четырнадцать лет.

Из Пятигорска Варвара медленно возвращается в Москву. Она сразу же идет в военкомат. Ее записывают в батальон Коминтерновского района, первого Московского

ским солдатам в тылу противника.

— 4 —

В 1947 году мать троих детей Варвара Константиновна Шепелева защищает кандидатскую диссертацию. Тема — «Влияние кормовых условий на состояние популяций мышевидных грызунов». Эта научная работа позволила начать эффективную борьбу с зеленоядными грызунами, вредителями посевов.

С тех пор Варвара Константиновна не прекращает серьезных научных исследований. Много лет она ученый секре-

## МЕЧТЫ, КОТОРЫЕ НЕПРЕМЕННО СБЫВАЮТСЯ



1960 год. Варвара Константиновна Шепелева с тигрятами, которым 51 день от роду...

истребительного мотострелкового полка войск НКВД. Полк получил задачу действовать в ближайшем тылу врага, истреблять его живую силу и технику, совершать диверсии, громить тыловые учреждения и пункты снабжения, нарушать связь, вести разведку расположения войск противника и т. д. Тыл противника — это значит неделями жить без горячей пищи (костры разводить нельзя — демаскируют), спать в снегу бок о бок (чтобы не замерзнуть), ожидать нападения в любой момент. Ротный фельдшер Варвара делила тяготы рейдов наравне с мужчинами. В тылу у фашистов, в лесу под елкой ее приняли кандидатом в Коммунистическую партию.

В Министерстве здравоохранения Варвара познакомилась с коллегой, Германом Шепелевым. Вскоре они поженились. Воевать Варваре пришлось недолго. В 1942 году у нее родился первый сын Володя. Война оставила на память и первые седые волосы.

1942 год. Среди фронтовых наград Варвары Шепелевой медали «За отвагу», «Партизану Отечественной войны», «За оборону Москвы», «За победу над Германией». Но значок «Отличник здравоохранения», пожалуй, самая дорогая награда. Он получен за оказание медицинской помощи совет-

Естественно — научного института им. П. Ф. Лесгафта Академии педагогических наук СССР, а потом старший научный сотрудник Института физиологии им. И. П. Павлова АН СССР. Много животных прошло через руки Варвары Константиновны за это время. И какие они все разные. От прозаических морских свинок до экзотических тигров и тюленей. Впрочем, тюлени — предмет особой любви В. К. Шепелевой и о них нужно говорить отдельно. Она изучала влияние меда на желудочную секрецию медведя, а агрессии — на желудочную железу шакала.

Шакал — животное неприятное и строптивое. Не зря сотрудники зоопарка посмеивались, передавая Варваре Константиновне этого зверя для опытов, — работать с ним невозможно. Но упорство и знание повадок помогли ученому подобрать ключи к шакалу. Перед тем, как взять желудочный сок у подопытного, Варвара Константиновна набрасывала ему на морду мешок, а затем подходила к рычащему в бессильной ярости животному, снимала с его головы мешок и в полной безопасности собирала в пробирку сок.

Варварой Константиновной написано 57 научных статей и 3 монографии. Одна из книг посвящена ее любимцам —

«Приспособление тюленей к обитанию в Арктике».

Гренландское, Белое, Карское моря — в штатных расписаниях зверобойных экспедиций женские фамилии не значатся. Плавание в суровейших климатических условиях длится по два-три месяца. Но для зоолога В. К. Шепелевой капитаны зверобойных шхун делали исключение, брали ее с собой «на счастье». Варвара Константиновна побывала в шести арктических экспедициях. Посчастливилось ей ходить и на дедушке полярного флота ледоколе «Ермаке». Наблюдения вылились в уникальную монографию о тюленях. А 16-миллиметровый фильм В. К. Шепелевой об этих удивительных животных был даже удостоен третьей премии на областном конкурсе любительских кинофильмов в Ленинграде.

Киты и выдры также были объектами исследований Варвары Константиновны. И всегда результаты ее труда представляют большой научный интерес.

— 5 —

С 1965 года в жизни В. К. Шепелевой начался новый этап — сибирский. 1 июля Варвара Константиновна встретит десятилетний юбилей работы в Сибирском отделении АН СССР. В Институт физиологии СО АН СССР она перевелась вместе со своим научным руководителем, доктором медицинских наук А. Д. Слонимом. Она заведовала лабораторией полевой и экспериментальной экологии.

Когда же Институт физиологии был передан Академии медицинских наук, В. К. Шепелева перевелась в Институт цитологии и генетики СО АН СССР. Сотрудники вивария ИЦиГ помнят эту беспокойную и энергичную женщину, которая «давала им жизни» за несвоевременное обеспечение кормами ее питомцев. В виварии у Варвары Константиновны насчитывалось около семисот голов двадцати видов животных — сусликов, хомячков, полевок и т. д.

Сейчас вот уже второй год В. К. Шепелева ученый секретарь Комиссии по охране природы и рациональному использованию природных ресурсов при Президиуме СО АН СССР. Председатель комиссии, член — корреспондент АН СССР И. В. Лучицкий так отзывался о Варваре Константиновне: «Лучшего ученого секретаря и быть не может».

Две недели назад В. К. Шепелева вернулась из Ленинграда. Она каждый свой отпуск проводит у детей и внуков. Я был свидетелем, как в первый же вечер после приезда, к ней на квартиру один за другим шли гости: коллеги из комиссии, диссертант и даже пионер — красный следопыт.

Всем нужна Варвара Константиновна. У нее кроме основной работы еще несколько общественных поручений. В. К. Шепелева член парткомиссии Советского РК КПСС Новосибирска, она читает лекции по охране природы в Новосибирском государственном университете.

— 6 —

В прошлом году Варвара Константиновна защитила докторскую диссертацию на тему «Экологические особенности врожденного поведения и функции анализаторов у млекопитающих». Она по-прежнему полна творческих планов, в частности, задумала написать серию научных очерков по физиологии популяций. Так что в ближайшее время зоология пополнится еще рядом интересных работ.

Ю. ВОРОНЧИХИН.



# ДОЧЬ СИБИРИ — ВАЛЕНТИНА ПЕНТЕГОВА

Валентина Алексеевна Пентегова родилась в Сибири, живет в Сибири, и дело, которое стало для нее главным на всю жизнь, связано с Сибирью, с нашими богатыми хвойными лесами. А если конкретнее, В. А. Пентегова вот уже около тридцати лет занимается исследованием живицы.

КАЖДОМУ из нас, видимо, приходилось слышать о живице, видеть ее на стволах кедров, сосны, пихты. Это смолистое вещество, которое синтезируется в хвойном дереве, а выходит на поверхность ствола в том месте, где она повреждена. Живица как бы бальзамирует рану, не позволяет проникнуть под кору вредным насекомым, предохраняя ствол от разрушения. Бальзамирующие свойства живицы использовались, в частности, еще во времена Древнего Египта при захоронении умерших.

Современный человек научился использовать живицу для своих нужд. Продукты ее переработки — скипидар и канфол — применяются довольно широко в промышленности: в бумажной, мыловаренной, лакокрасочной, фармацевтической, в производстве синтетического каучука и т. д.

Однако, это не все. Ученые доказали, что возможности использования живицы в народном хозяйстве далеко не исчерпаны. Чем внимательнее они изучают это оригинальное природное соединение, тем больше интересных результатов получают.

В числе этих ученых-лесахимиков был Алексей Петрович Пентегов. От своего отца и унаследовала Валентина Алексеевна научный интерес. Долгое время она была его помощницей, позже продолжила его дело, развила и углубила основы лесахимии, которые заложил отец. Алексей Петрович Пентегов руководил лесахимической лабораторией при Химико-металлургическом институте Западно-Сибирского филиала Академии наук СССР. В лаборатории было получено несколько интересных данных. В частности, в первые послевоенные годы Алексей Петрович и Валентина Алексеевна обосновали возможность получения из живицы сибирского кедрового бальзама и иммерсионного масла. (До сих пор эти ценные соединения, остро

необходимые в оптической промышленности и в эксплуатации микроскопов, ввозились из-за границы). Они приняли непосредственное участие в организации специального цеха по переработке кедровой живицы на Барнаульском заводе. И теперь бальзам и иммерсионное масло экспортируются в другие страны.

ПОСЛЕ смерти отца Валентина Алексеевна Пентегова возглавила лабораторию, которая с созданием Сибирского отделения Академии наук СССР вошла в состав Новосибирского института органической химии. Сегодня лаборатория вооружена самыми современными физическими методами, глубокой научной теорией. Здесь защищено по лесахимической тематике 9 кандидатских диссертаций и одна докторская.

В лаборатории получены новые и подробные сведения по химическому составу живицы семи видов хвойных, выделены новые терпеноиды (терпен — органическое соединение, входящее в состав смол, в некоторых из них содержится до 120 терпенов). Экспериментально установлены новые углеводороды среди сесквитерпенов живицы сосны и кедров, определена их структура. Установлена структура нового органического соединения — неоцебреина. (Позже это соединение нашел австралийский профессор А. И. Берч на следах термитов. Его сообщение дает повод думать, что биологический активный неоцебреин — соединение класса феромонов, привлекающих насекомых. А, значит, может быть использован практически).

В теоретическом плане большой интерес представляют исследования всей генетической цепочки биосинтеза терпеноидов, по степени ее усложнения. Обнаружен ряд неизвестных ранее моноциклических, бициклических дитерпеноидов и впервые открыты тетрациклические дитерпеноиды в живице аянской ели. Проведена впервые в мире очень важная работа по хемотаксономии — установлены родовые химические различия среди хвойных, произведено их деление.

ДОКТОРСКАЯ диссертация В. А. Пентеговой, по словам ака-

демика Г. В. Лазурьевского, солидное исследование, где многопланово разработаны многие вопросы химии хвойных растений. Работа выполнена на современном уровне. «Результаты, полученные В. А. Пентеговой, конечно, будут широко использованы...»

Надо сказать, что для научной деятельности Пентеговой характерен постоянный поиск выходов в практику народного хозяйства. Она страстно ратует за комплексное освоение хвойных лесов, чтобы ни один сушок, ни одна ветка не была выброшена, была использована. Это сбережет государству миллионы рублей. В числе ее последних работ — недавно начатые исследования коры лиственницы — бросовых отходов целлюлозно-бумажного комбината на Байкале. В ней найдены ценные соединения, в частности, стерны — биологически активные вещества антисклеротического действия. Остаточные материалы после извлечения ценных веществ могут пойти в производство активированного угля. Это один из примеров. Физиологами и биохимиками Иркутска и Новосибирска проведены испытания инсектицидов, также выделенных из живицы. Инсектициды показали себя надежными защитниками растений.

— КАЖЕТСЯ, начинается самое интересное, — говорит В. А. Пентегова. — Я увлечена настолько, что появляется опасение, что могу не успеть всего... Сейчас в наших руках очень много интереснейших соединений, выделенных из живицы. И мы можем, образно говоря, с ними поиграть, то есть синтезировать из них в разнообразных условиях самые различные вещества. Для медицины, для народного хозяйства, для косметики... Можно выделять ферменты, гормоны... В теоретическом плане очень важно, например, выяснить, как дерево создает свои соединения. И так далее. Одним словом, перспектива необыкновенно интересная, творческая, вдохновляющая. Много проблем, много предполагаемых путей их разрешения.

Сформулировать проблему часто бывает гораздо труднее, чем ее разрешить. Чтобы поднять новые вопросы, новые возможности, необходимо творческое воображение в сочетании



со способностью трезво оценивать действительные успехи науки. И чем более это свойство развито, тем сильнее приводит оно в движение все вторичные качества и способности, которые необходимы для достижения цели.

— Основная особенность Валентины Алексеевны как ученого — это, на мой взгляд, умение ставить проблемы и видеть перспективы, — говорит Агнесса Иннокентьевна Лисица, проработавшая с Пентеговой рука об руку 22 года. — Иногда казалось, что вот заходим в тупик, чем будем дальше заниматься — неизвестно. Пентегова всегда умеет нащупать самое важное, перспективное и сконцентрировать на этом усилия коллектива.

Как руководить коллективом? Ведь от этого напрямую зависят его успехи. Существует несколько подходов. Один из них, например, когда сотрудникам объяснили, что и как делать, затем проверяют их, контролируют, наказывают или поощряют. И второй, когда создается обстановка, в которой каждый может проявить инициативу, обстановку доброжелательности, поддержки и доверия. Именно так в лаборатории лесахимии, Валентина Алексеевна щедро и педагогически талантливо делится с сотрудниками своими знаниями и опытом. Но зато и требует с каждого, как с самое себя. В лаборатории всего четырнадцать человек, но работы ее широко известны и в нашей стране, и за

рубежом. Ученые Канады, Чехословакии, Австралии внимательно следят за научными результатами новосибирских лесахимиков.

ПОСТУЛАТ, лежащий в основе научной деятельности Пентеговой — принести как можно больше пользы — стимулирует ее активность и в общественной жизни. По сути дела, то и другое неразрывны на протяжении всей ее жизни. Это и есть жизнь Валентины Алексеевны, наполненная до краев, расписанная по минутам, стремительная и энергичная. Молодого и деятельного коммуниста В. А. Пентегову хорошо знали уже в первые дни начала Новосибирского Академгородка. Тогда она была членом парткома строящегося города науки. Сейчас — член райкома КПСС. В Институте органической химии Пентегову не раз избирали секретарем партийного бюро. Поистине неугомонный в молодости человек, не щадящий ни своего времени, ни себя, успевающий сделать за сутки несметное количество дел, она и сегодня, в свои 56 лет с трудом выкраивает для себя маленький досуг, который и то принадлежит не ей, а ее шестилетнему внуку.

— Мы иногда ругаем Валентину Алексеевну: отказалась бы от какой-нибудь работы. И член редколлегии «Известий Сибирского отделения АН СССР», и ученый секретарь Совета по защите, и... Ведь тяжело, здоровье уже не молодое. Нет, она иначе не может, от от-

## ТЕМЫ ИЛИ ОТДЕЛЫ?

В течение ряда лет Сибирский энергетический институт СО АН СССР (г. Иркутск) успешно сотрудничает с энергетическими организациями Чехословацкой Академии наук. Проявляя живой интерес к новейшим достижениям советской энергетической науки, чехословацкие ученые не оставляют без внимания вопросы организации научной деятельности, ищут пути улучшения структуры научно-организационного управления. Желая поделиться своими соображениями с советскими, в частности, сибирской научной общественностью, заместитель директора Научно-исследовательского института энергетике (ЭГУ) Академии наук ЧССР М. Драгны представляет настоящую статью на обсуждение читателям газеты «За науку в Сибири».

ЧАСТО ГОВОРЯТ, что при проведении научных исследований нужно создавать временные научно-исследовательские группы людей (НИГ), которые в определенном смысле противопоставляются существующим отделам. Научно-исследовательский отдел (НИО) при этом считается чем-то неизменным и неадаптируемым. В общем случае, конечно, каждая работа

требует определенной оптимальной структуры коллектива исследователей. (Это касается специальностей, квалификаций, практического опыта и т. д.). Структуру постоянного отдела затруднительно изменить, а потому считают, что отдел не может быть самой удобной формой ни для решения научно-исследовательских задач, ни для научной деятельности вообще.

Напротив, НИГ считают настоящим антиподом отдела, так как она отличается гибкостью и цельностью. Научно-исследовательские группы создаются только ради того, чтобы выполнить определенную конкретную научную тему и потому имеют оптимальную структуру сотрудников.

По-моему, разумный ответ на вопрос, НИО или НИГ, можно дать, лишь определив, что это такое и проанализировав в целом связи и условия, в которых НИО либо НИГ должны функционировать, а именно: цели данной научно-исследовательской работы, ее организационные рамки, ее характер (фундаментальная, прикладная, теоретическая, экспериментальная).

МНЕНИЯ, которые, я буду здесь высказывать, вытекают из

## ПРОБЛЕМЫ И СУЖДЕНИЯ

практики ЭГУ. Это НИИ (с 700 сотрудниками), непосредственно подчиненный федеральному министерству топлива и энергетики, и его задача — разработка научных обоснований для деятельности органов и организаций, обеспечивающих развитие и функционирование энергетике. Научно-исследовательские работы ЭГУ имеют частично фундаментальный, но главным образом прикладной характер. Важнейшие проблемы, решенные институтом, — это проблемы системного и долгосрочного характера.

Но давайте вернемся к нашему вопросу. Что такое НИГ? Это временная группа сотрудников, созданная для решения конкретной проблемы. В соответствии с характером работы структура НИГ выбирается таким образом, чтобы она по воз-

можности охватывала все области данной проблемы, часто interdisciplinaryные. НИГ, конечно, не заботится, откуда набрать своих членов и куда их потом деть. Но, кроме кадров, НИГ нужно получить для своей работы еще другие ресурсы:

— материальные (от рабочих помещений до самых дорогих экспериментальных установок и вычислительной техники);

— методические (методический аппарат);

— информационные (информационные системы);

— кооперационные (система кооперационных связей, в том числе международных);

— финансовые.

Создание этих ресурсов требует длительных и целеустремленных усилий. Правда, некоторые из них — те, которые имеют определенную специфику, — должны быть обеспечены (и только НИГ это сможет сделать) научно-исследовательской проблематикой в те-



да унаследовала. Алексей Петрович такой же был... — говорит А. И. Лисина. — И за то ценим Валентину Алексеевну, что никто из нас никогда не бывает «жертвой» ее плохого настроения. Как бы она ни была взбуждена внутри себя, в каком бы состоянии ни находилась, с нами всегда спокойна, сдержана, обаятельна, внимательна к каждому.

Валентина Алексеевна — человек мягкий, добрый, тактичный. Очень любит людей. И ради этой же любви к человеку, любви к истине, к науке она тверда и принципиальна в решении любого вопроса, касающегося науки, партийной работы, начатое никогда не бросает на полпути. Она считает, что труд для науки, для людей — не заслуга. Лично для нее — это удовольствие, источник глубоких радостных переживаний.

**И. АЛЯБЬЕВА.**

НА СНИМКЕ: доктор химических наук В. А. Пентегова. Фото Г. Кустова.

## КОРОТКО

Женщин в Советском Союзе 134,6 миллиона, или 53,7 процента от общей численности населения.

Среди рабочих и служащих важнейших отраслей народного хозяйства женщины составляют: в промышленности — 49 процентов, в сельском хозяйстве — 44, здравоохранении и социальном обеспечении — 85, просвещении и культуре — 73, в аппарате государственного и хозяйственного управления — 63 процента.

У работающих женщин и мужчин доля лиц, имеющих высшее и среднее образование, стала практически одинаковой. Из каждой тысячи женщин, занятых в народном хозяйстве, 739 имеют высшее и среднее образование, у мужчин — 737.

Женщины составляют 50 процентов студентов вузов и 53 процента учащихся техникумов. Из каждых пяти специалистов с высшим и средним специальным образованием — три женщины.

Два научных работника из каждых пяти в СССР — женщины; это почти 440 тысяч. Двадцать лет назад их было 59 тысяч.

4 тысячам женщин присвоена ученая степень доктора наук, почти 80 тысячам — кандидата наук. 2,2 тысячи женщин имеют звания академика, члена - корреспондента академий наук, профессора.

чение своего существования.

НИГ и ее проблематика — только одна из сторон процесса НИР. Весь этот процесс нельзя или нерационально обеспечивать только с помощью НИГ. НИГ не может возникнуть из ничего и превратиться в ничто.

Антиподом — конечно, не антагонистическим, а дополняющим НИГ — является научно-исследовательский отдел (НИО). Что значит НИО? Это — группа сотрудников, созданная «однажды и навсегда» для систематического обеспечения возможностей решения научно-исследовательских проблем в логически связанной области исследований. Его роль — определение направлений научных исследований в данной области в соответствии с объективными требованиями потребителей результатов научной деятельности (НИГ, наоборот, предполагает, что для нее кто-то задает тему), систематическое создание средств реше-

★ ★ ★  
Качается рожь несжатая,  
Шагают бойцы по ней.  
Шагаем и мы, девчата,  
Похожие на парней.  
Нет, это горят не хаты —  
То юность моя в огне.  
Идут по войне девчата,  
Похожие на парней.

★ ★ ★  
Без ошибок не прожить  
на свете,  
Коль весь век не прозябать  
в тиши.  
Только б, дочка, шли  
ошибки эти  
Не от бедности —  
от щедрости души.  
Не беда, что тянешься  
ко многому,  
Плохо, коль не тянет  
ни к чему, —  
Не всегда на верную  
дорогу мы

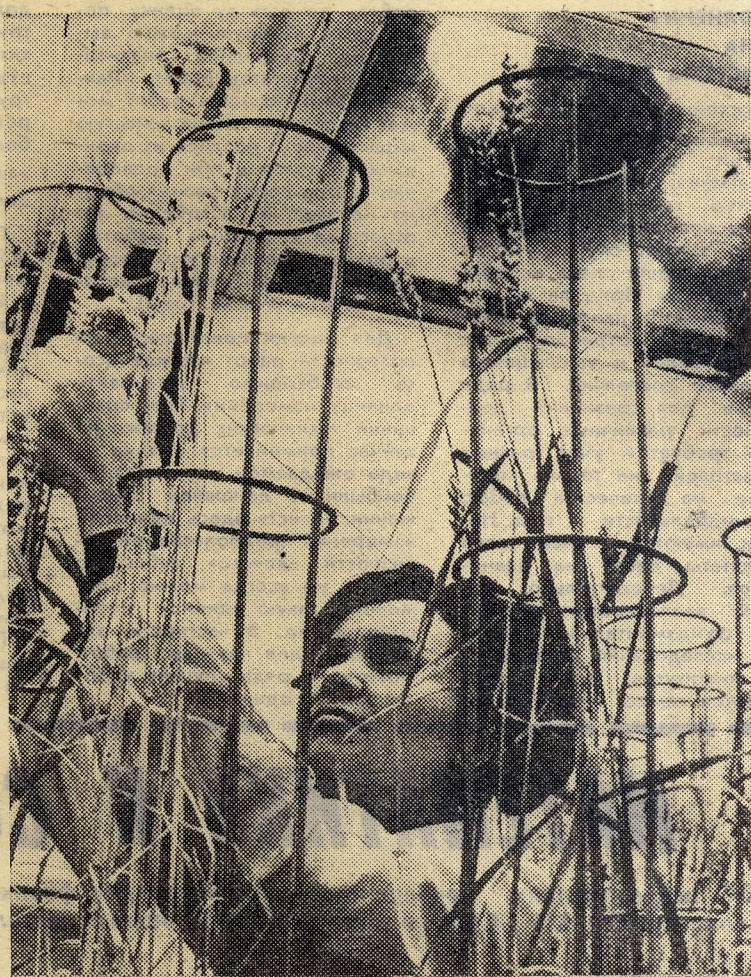
**Юлия ДРУНИНА**

Сразу пробиваемся  
сквозь тьму.  
Но когда пробьешься —  
не сворачивай  
И на помощь маму  
не зови...  
Я хочу, чтоб чистой  
и удачливой  
Ты была в работе  
и в любви.  
Если горько вдруг  
обманет кто-то,  
Будет трудно, но...  
переживешь.  
Хуже, коль «полюбишь»  
по расчету  
И на сердце приглубишь  
ложь.  
Ты не будь жестокой  
с виноватыми,  
А сама виновна —  
повинись,  
Все же люди,  
а не автоматы мы,  
Все же не простая штука —  
жизнь...

Зимний Байкал под ледяным панцирем. До весны застыли у причалов научно-исследовательские суда Лимнологического института СО АН СССР. А в лабораториях полным ходом идет обработка материалов, полученных в летних экспедициях.

НА СНИМКЕ: старший научный сотрудник лаборатории планктона и бентоса Г. И. Поповская проводит работы по определению видов и численности планктона озера.

Фото В. Короткоручко.



В Сибирском институте физиологии и биохимии растений СО АН СССР ведется широкое исследование роста и развития растений, физиологии клетки, минерального питания и других направлений физиологии и биохимии растений.

Институт располагает станцией искусственного климата, которая позволяет решать как научные, так и практические задачи, важные для сельского хозяйства.

НА СНИМКЕ: фенологические наблюдения за пшеницей ведет старший лаборант Л. Н. Шамшур.

## Низкий поклон Вам, Тамара Семеновна!

...1941 год. Война. Время суровых испытаний. Тысячи людей уезжают на фронт добровольцами. Среди них — Тамара Семеновна Якимова. Вместе с директором школы № 2 Томской железной дороги г. Новосибирска, с мальчишками-однокурсниками ушла защищать родину и семнадцатилетняя выпускница школы Тамара Якимова. Участвовала в прорыве Ленинградской блокады, воевала на фронтах: Ленинградском, Карельском, Прибалтийском. За проявленное мужество Родина отметила фронтовой труд Тамары Якимовой наградами. С 1965 года Т. С. Якимова работает инженером в НИИСистем. Это обаятельная, скромная женщина. Она заслуживает большого внимания и низкого поклона. Женщина-мать, ветеран войны, передовик производства. Работать с ней, общаться — удовольствие. На вопрос, в

чем смысл ее жизни, Тамара Семеновна ответила, — Когда видишь, что люди довольны твоим трудом, — это большая радость. Получить ее — видимо, в этом и есть смысл жизни.

Часто с большой благодарностью вспоминает Тамара Семеновна свою первую учительницу Ольгу Владимировну Гуриничеву. Много хороших людей выросло из ее воспитанников.

В годы войны она всегда была рядом с ними. Каждый год, в День Победы, 9 мая, ее ученики, оставшиеся в живых после войны, встречаются со своей учительницей в Новосибирске, у клуба «Железнодорожник». Делятся своими успехами и неудачами, никогда не забывая о тех, кого нет сегодня рядом...

**Н. ДЕРЕВЦОВА,**  
корреспондент газеты «Система» НИИСистем.

ния задач в определенных ранее направлениях (либо самостоятельно, либо в сотрудничестве с другими научно-исследовательскими организациями) и передача этих средств НИГ.

Характер и функции отдела долгосрочны. Само создание отдела (не «юридически», а фактически) — это длительный процесс. Способности «хозяйствовать» в данной проблематике и определять направления исследований не приходят вдруг, а предполагают накопление опыта отдельными сотрудниками (главным образом, заведующими коллективом), создание системы внутренних и внешних соотношений.

Само собой разумеется, что лишь в специальных случаях имеет смысл говорить об одном НИО и об одной НИГ. Более интересно рассмотреть систему НИО и НИГ в рамках определенного НИИ, где существуют:

— определенная (иерархическая) организационная структура НИО (например, институт,

отделение, лаборатории, группы во главе с соответствующими заведующими);

— определенная (иерархическая) система тем;

— соответствующие (тоже иерархически разделенные) НИГ во главе со своими ответственными работниками. Управление деятельностью института идет по двум линиям:

— по линии заведующих отделами;

— по линии ответственных работников НИГ.

Надо обеспечить сосуществование обеих линий. Линия заведующих отделами должна несомненно превалировать над линией ответственных работников. Необходимо также обеспечить достаточно простой способ создания НИГ (даже межотдельских, точнее, именно межотдельских).

Схема распределения труда между НИО и НИГ во всем процессе деятельности института выглядит примерно так:

1) формирование проблемы;

— принципиальное определение НИО;

— конкретизация (подробный проект) НИГ;

2) определение и обеспечение ресурсов;

— основные средства НИО;

— специальные средства НИГ;

3) само решение проблемы НИГ при содействии отделов, служб (ВЦ, мастерские и т. д.);

4) оценка полученных результатов и принятие решения о способе реализации — предложения НИГ — обсуждаются на заседании оппонентского совета, решения принимают соответствующие заведующие отделами (в том числе директор института);

5) обеспечение реализации — в рамках последней фазы, может быть уже после расформирования НИГ — тем отделом, который является носителем постоянного влияния в данной области науки.

Если есть возможность произвести разбивку института на отделы в соответствии с проблемами и системой проблем, то это идет на пользу дела. При этом НИО будут представлять в то же время и НИГ. Реально же отождествление НИО и НИГ возможно лишь частично, потому что организационное расчленение определяется еще и другими факторами, объективными и субъективными (например, распределение кадров, даже просто человеческие отношения). Проблемы разнообразны, изменяются со временем, на их формулировку оказывают влияние различные факторы (в том числе и точка зрения заказчика темы).

**М. ДРАГНЫ,**  
кандидат технических наук, заместитель директора Научно-исследовательского института энергетики Академии наук ЧССР.



## ПРОЦЕНТ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА И СИСТЕМА БАЛЛОВ

Простейшей общеизвестной оценкой деятельности предприятия является процент выполнения плана. Широко известно также, что такая оценка применима далеко не всегда. Бывают случаи, когда перевыполнение плана не приносит пользы. Вряд ли можно приветствовать, например, рубку леса сверх потребности, так как это ведет к уменьшению народного достояния. В ряде случаев для сравнения деятельности различных организаций требуется учет разных показателей: не только количества, но и качества работ, их рентабельности и т. д. Наконец, имеются случаи, когда результаты работ не планируются. Действительно, как можно запланировать результаты фундаментальных научных исследований академических институтов, если здесь изучается самое неизвестное?

мую полезность выполненных работ, то есть ту оценку полезности, которую можно вычислить до полной реализации результатов работ. (Фактическая полезность работ может быть установлена зачастую лишь намного позднее их окончания и поэтому при подведении итогов соревнования обычно неизвестна. Особенно это относится к научным работам и большим техническим сооружениям, использование которых длится многие годы).

Для оценки предполагаемой полезности работ прежде всего необходимо установить единицу измерения. При сравнении технических достижений сейчас применяется оценка в виде ожидаемой или условной прибыли в денежном выражении, то есть здесь единицей измерения предполагаемой полезности является рубль. Но далеко не всегда можно применить такую единицу непосредственно. В частности, это очевидно для научных работ. Поэтому в ряде случаев удобны другие единицы.

Эти единицы и коэффициенты должны отображать не только труд: полезность работ зависит от того, насколько они нужны. Поэтому при равной трудности каких-либо работ переносный коэффициент для более нужной работы устанавливается более высоким с целью ее стимулирования.

Пример стимулирования нужных мероприятий с помощью вводимых показателей в Институте геохимии — установленная здесь оценка для чтения научно-популярных лекций: одна лекция дает сейчас 0,2 условной единицы, то есть больше в пять раз меньше, чем работы, связанные с публикацией научной статьи. Такая оценка выгодна, так как, подготовив лекцию один раз, можно читать ее многократно для различных аудиторий. Это было сделано в связи с необходимостью усиления пропаганды научных знаний.

Подобные оценки, определяющие коэффициенты перевода объемов выполненных ра-

бот в условные единицы, число работающих в ней людей.

## ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ

Не все оценки работ могут быть произведены однозначно по общеизвестным инструкциям и правилам. Нередко мы вынуждены пользоваться специальными заключениями экспертов. Такие заключения бывают нужны и для коэффициентов перехода от объемов работ к условным единицам их предполагаемой полезности, а также для поправочных коэффициентов при учете качества отдельных работ.

В качестве экспертов можно рассматривать членов комиссии по проведению соцсоревнования. Кроме того, комиссией могут учитываться мнения администрации и лиц, специально привлекаемых для этого.

На первый взгляд, при наличии разных оценок какой-либо величины лучше всего взять среднее арифметическое из этих оценок. Так думали в

рекции, создается комиссия по выработке условий соревнования из представителей общественных организаций и специалистов — представителей каждого из основных подразделений института (лабораторий и отделов). Комиссия составляет таблицу видов работ, выполняемых в институте, и коэффициентов перехода от объемов этих работ к условным единицам полезности (правда, само слово «полезность» при этом пока не указывалось, во избежание преждевременных терминологических споров). Каждый член комиссии может выступить со своими предложениями о величинах упомянутых коэффициентов и спорить с другими, но после высказываний по 2—3 раза прения прекращаются, и все участники обсуждения сообщают рекомендуемые ими значения коэффициентов. По этим данным вычислители находят medianные оценки коэффициентов и вносят их в окончательный вариант таблицы, утверждаемый затем профсоюзным собранием и рассылемый в копиях по всем подразделениям института.

Та же комиссия рассматривает обязательства подразделений института на предстоящий период соревнования и представляет профсоюзному собранию свои соображения, с учетом важности работ и возможностей подразделений.

По прошествии назначенного срока создается комиссия по подведению итогов (она может в значительной мере состоять из членов предыдущей комиссии). Каждое подразделение института подает в эту комиссию бланк с указанием количества выполненных работ. Полученные данные подвергаются проверке лицами, назначенными комиссией. В необходимых случаях вносятся поправки на качество работ и добавляются коэффициенты перевода в условные единицы полезности для тех работ, которые оказались проведенными, но не предусмотренными перед началом соревнования.

Пользуясь таблицей переводных коэффициентов, сведения о численном составе подразделения и произведенных им затратах, вычислители подсчитывают эффективность труда каждого подразделения.

Если все подразделения выполнили обязательства, то места в соцсоревновании распределяются просто, в порядке убывания оценок эффективности работ. Невыполнение же обязательств каким-либо подразделением рассматривается как потеря этим подразделением права занимать призовое место, если даже оно имеет высокую эффективность работ. Следует признать, что при принятии такого положения возникали некоторые споры, но было решено оставить его в силе в связи с установившимися традициями.

По итогам года два передовых подразделения получили близкие оценки: 7,09 и 7,08 условных единицы на человека; лаборатория, занявшая последнее место, получила оценку 2,05 условных единицы на человека. Оценки остальных подразделений распределились примерно равномерно между этими числами.

Интересно заметить, что раньше при оценке эффективности работ различие показателей разных подразделений института было гораздо больше, что побудило к анализу возможностей различных коллективов — и разрыв оценок эффективности стал уменьшаться.

Описанная система соцсоревнования не является законченной для всех возможных случаев. Предстоит еще большая работа по ее развитию.

**Р. ДУБОВ,**  
заведующий лабораторией физико-математического моделирования Института геохимии СО АН СССР, доктор геолого-минералогических наук, г. ИРКУТСК.

# МАТЕМАТИКА И СОЦСОРЕВНОВАНИЕ

Об исследованиях, проведенных в лаборатории физико-математического моделирования Института геохимии СО АН СССР по количественной оценке деятельности НИИ

Столкнувшись с такими трудностями, многие обратились к системе баллов, знакомой нам со школы и примененной для новых целей без больших изменений. Следует обратить внимание на то, что сумма баллов и средний балл правильно оценивают деятельность соревнующихся организаций только при условии, если все работы равноценны по значению. Однако в большинстве случаев это заведомо не так.

В частности, лаборатории академических институтов берут на себя, в числе прочих, обязательства по выполнению хозяйственных работ и по чтению популярных лекций. Конечно, оба обязательства важны. Но все же мы понимаем, что нарушение первого из них означает срыв внедрения научных результатов в народное хозяйство и срыв планов производственных предприятий, с которыми сотрудничает институт, а такие срывы должны наказываться особенно жестко.

А если ввести разные системы баллов для разных видов работ: чем важнее работы, тем больший максимальный балл устанавливается для случая их безупречного, «отличного» выполнения. Однако введение различных систем баллов, приводя к существенным усложнениям, не дает все же возможности полного учета важности работ. Особенно это заметно при оценках необычных достижений.

Например, две лаборатории выполнили на «отлично» обязательства по публикации научных статей, но статьи одной лаборатории не выходят за рамки обычных «отличных» работ, а в статьях другой описывается открытие, особо важное для науки, техники или экономики страны. Пожалуй, такой лаборатории следовало бы отдать предпочтение по публикациям, даже если бы она... недовыполнила свое обязательство по числу статей: ясно, что для общества важна полезность содержимого статей, а не их число.

## ПРЕДПОЛАГАЕМАЯ ПОЛЕЗНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТ

Описанные принципиальные затруднения не возникают, если при подведении итогов соцсоревнования использовать непосредственно предполагае-

мую полезность выполненных работ, то есть ту оценку полезности, которую можно вычислить до полной реализации результатов работ. (Фактическая полезность работ может быть установлена зачастую лишь намного позднее их окончания и поэтому при подведении итогов соревнования обычно неизвестна. Особенно это относится к научным работам и большим техническим сооружениям, использование которых длится многие годы).

Часть специалистов института средней квалификации имеет годовое задание, установленное на основании известных норм выработки или опыта работы. Выполнение такого задания было оценено одной условной единицей предполагаемой полезности. К подобным случаям относится работа химика-аналитика, спектроскописта и т. п. Сложнее оценить исследовательскую работу. Здесь было принято во внимание следующее обстоятельство. Научные исследования отображаются в виде публикуемых статей. На одну статью среднего качества, выходящую в свет в научной печати, требуется примерно год работы младшего научного сотрудника средней квалификации. Поэтому такую работу, включая оформление статьи, удобно приравнять также одной условной единице предполагаемой полезности, как это мы сделали выше для химика-аналитика примерно той же квалификации. Ценность подобной работы определяется обычно только при рецензировании статьи после сдачи ее в печать для публикации. Публикация необходима также для использования результатов исследования обществом (мы сейчас не говорим о работах, освещаемых в специальных отчетах). Поэтому если статья сдана в печать, но еще может быть отклонена, работа оценивается в среднем только в 0,2 условных единицы и лишь после публикации засчитываются остальные 0,8 единицы.

В связи с задержками публикации это может приводить к некоторому увеличению показателей одного года за счет сделанного в предшествующем году, но иного выхода нет, если мы хотим стимулировать достойные работы. Кроме того, при этом происходит некоторая компенсация, так как часть новых статей также сдается с тем, чтобы быть опубликованной лишь в будущем, и все подразделения института находятся в этом отношении в одинаковых условиях.

Устанавливая единицы предполагаемой полезности, мы, тем самым, определяем очевидным образом коэффициенты перехода от объемов выполняемых работ к выражению их в виде таких единиц.

бот в условные единицы предполагаемой полезности в Институте геохимии, были введены для 24 видов работ.

Таблица таких коэффициентов доводится до сведения соревнующихся коллективов к началу соревнования. Исключение составляют лишь отдельные, обычно немногочисленные работы, необходимость в выполнении которых возникает неожиданно в процессе соревнования — для них переходные коэффициенты устанавливаются дополнительно перед подведением итогов.

При таком подходе подведение итогов соцсоревнования сводится в основном к простому суммированию условных единиц предполагаемой полезности, вычисленных с помощью названных коэффициентов по всем видам выполненных работ для каждой из соревнующихся организаций. Учет качества работ может производиться с помощью специальных коэффициентов. Так, число условных единиц полезности, найденное для выполнения объема аналитических работ, может увеличиваться или уменьшаться в зависимости от достигнутой точности измерений.

Но сказанного еще недостаточно для подведения итогов соцсоревнования. Выполнение работ требует определенных материальных затрат, куда входит фонд заработной платы, отражающий число исполнителей и их квалификацию; плата за аренду оборудования, машин и помещений; расходы на материалы; амортизационные отчисления, отражающие использование того оборудования, которое приобретено на продолжительный срок, и т. п.

Цель соревнования — получение наибольшей пользы от каждой единицы таких затрат. Поэтому окончательной оценкой, используемой для подведения итогов соцсоревнования, является величина предполагаемой полезности выполненных работ, приходящаяся на единицу затрат (на рубль, на миллион рублей и т. п.). Эту величину удобно называть предполагаемой эффективностью работ.

В некоторых случаях, когда состав соревнующихся организаций примерно однороден, а учет затрат труден, в первом приближении предполагаемая эффективность может быть вычислена как частное от деления предполагаемой полезности работ организации на

свое время и математики. Теперь мы знаем, что это не всегда правильно: среднее арифметическое может еще довольно сильно зависеть от индивидуальных оценок.

Меньше зависит от таких случаев и лучше выражает общее мнение другая величина, широко применяемая сейчас в математической статистике. Она называется срединной или медианной оценкой. Эта оценка в простейшем случае может быть вычислена следующим образом.

Все рассматриваемые частные значения располагаются в ряд так, чтобы у каждого значения слева стояло меньшее или равное ему значение. Возможен и обратный порядок (если повторяющихся значений нет, то сказанное означает расположение указанных значений в порядке возрастания или убывания). Если число значений в ряду нечетно, то число, стоящее в середине ряда, является искомой медианной оценкой. Если же число значений в ряду четно, то в качестве такой оценки берется среднее из двух значений, стоящих в середине ряда.

В приведенном примере оценок пяти специалистов нет повторяющихся значений. Поэтому названный ряд строится в порядке простого возрастания или убывания значений. Используем первый вариант. Тогда получаем ряд: 8, 10, 11, 12, 14. В середине этого ряда стоит число 11. Оно и является здесь медианной оценкой. Она совпадает со средним арифметическим, полученным до завышения частной оценки одним из специалистов. После упомянутого завышения, когда вместо значения 14 подставляется 59, получаем ряд: 8, 10, 11, 12, 59. В середине его остается значение 11, то есть медианная оценка не изменилась от индивидуального завышения, отображая «общее мнение». Могут потребоваться и еще более тонкие математические приемы для дальнейшего уменьшения ошибок.

## ОПИСАННАЯ СИСТЕМА — В ИНСТИТУТЕ ГЕОХИМИИ

Описанная система применяется с некоторыми вариациями в Институте геохимии СО АН СССР третий год. Она осуществляется следующим образом.

В начале очередного периода (года) местным комитетом профсоюза, при участии ди-



Раскрытие генетикой механизмов наследственности, изменчивости и эволюции органического мира оказало положительное влияние на развитие теории и практики селекции культурных растений и домашних животных. Генетика обогатила селекцию прогрессивными методами формообразования для получения новых форм, сортов растений и пород животных. Достаточно вспомнить, что генетика разработала такие методы управления процессами изменчивости и наследственности растений, как метод экспериментальной полиплоидии, экспериментально мутагенеза и др. На современном уровне наших знаний, в силу ряда причин, прежде всего из-за сложности биологии самих объектов, эти приемы не применимы к сельскохозяйственным животным (за исключением тутового шелкопряда). Однако генетика вооружает селекцию животных также новыми методами, способствующими ускорению и повышению эффективности процессов порообразования и совершенствования продуктивных особенностей животных.

Коллектив лаборатории генетических основ селекции животных нашего института один из первых в стране развернул большую работу по изучению наследуемости ряда важнейших хозяйственно полезных селекционируемых признаков. В течение многих лет эти исследования осуществлялись в различных географических зонах, на различных породах крупного рогатого скота и тонкорунных овец. Было установлено, что у животных одних и тех же популяций отдельные хозяйственно полезные признаки отличаются разными показателями наследуемости. Это связано, очевидно, с их различной генетической обусловленностью и эволюционной значимостью каждого из них. Были изучены факторы, влияющие на коэффициенты наследуемости. Выяснилось, что уровень кормления и содержания животных в значительной степени оказывает влияние на величину наследуемости, причем это связано и с реактивностью самого признака на условия жизни. Разработка теории наследуемости, методов оценок и практического применения этого параметра дала возможность всесторонне разработать рекомендации по его использованию с учетом уровня племенной работы в конкретных стадах сельскохозяйственных животных. Результаты многолетних исследований коллектива лаборатории обобщены и излагаются в двух монографиях: «Теоретические основы селекции животных» (З. С. Никоро, Г. А. Стакан, З. Н. Харитонова, Л. А. Васильева, Э. Х. Гинзбург, Н. Ф. Решетникова) и «Наследуемость хозяйственно полезных признаков у тонкорунных овец» (Г. А. Стакан, А. А. Соскин). Развитие этих исследований явилась разработка возможности использования показателей наследуемости в прогнозировании ответа на селекцию по количественным признакам. Широко развернувшееся в нашей стране планирование племенной работы с каждой породой и необходимость научного прогнозирования развития основных количественных признаков нуждались в методах этого прогнозирования. В исследованиях А. А. Соскина на тонкорунных овцах и Л. А. Васильевой и Н. Ф. Решетниковой на крупнорогатом скоте было установлено в конкретных хозяйствах большое совпадение фактических данных с теоретически ожидаемым ответом

# ГЕНЕТИКА — СЕЛЕКЦИИ ЖИВОТНЫХ

на селекцию. Это позволило перейти к проверке методов прогнозирования в производственных условиях.

На овцеголовье племязов «50 лет Октября» (30 тыс.) и «Страна Советов» (8 тыс.) Алтайского края разработаны планы по увеличению количественных признаков продуктивности овец (показатели настрига шерсти, ее длины, живого веса животных и др.) на пятилетие с учетом в анализируемых популяциях генетических возможностей животных. В итоге длительных проверок и большого совпадения теоретически ожидаемых показателей развития признаков с фактически наблюдаемым в хозяйствах их увеличением институт передал совету по племенной работе с алтайской тонкорунной породой при Министерстве сельского хозяйства СССР методические указания по прогнозированию развития количественных признаков.

Другое важное направление в исследованиях лаборатории генетических основ селекции животных — разработка проблемы взаимодействия генотипа со средой, имеющей большое значение для теории и практики селекции животных. В генетике под этим термином имеют в виду разную степень реакции различных признаков у животных на изменяющиеся условия жизни.

В серии специально проведенных опытов на тонкорунных овцах обнаружилось, что в неблагоприятных условиях среды показатели наследуемости ряда признаков снижались. В таких случаях отбор по фенотипу не мог в полной мере соответствовать наследственным особенностям оцениваемых животных. В измененных условиях, как это было установлено экспериментально, отбирались особи с другой нормой реакции, то есть другие генотипы. В случае, когда среда резко изменялась и подавляла проявление всего многообразия генотипов, снижалась не только достоверность племенной оценки животных, но даже программа отбора менялась, так как изменялись ранги животных по степени выраженности продуктивных качеств и их племенной ценности.

Было установлено, что генотипы, лучшие в одних ус-

ловиях среды, оказываются мало пригодными для других. Вывод этот имеет исключительное большое значение для теории и практики селекции животных. Так, например, селекция кур при клеточном содержании требует создания новых линий по сравнению с теми, которые будут выводиться для выгульного содержания. Овцы при переводе на промышленную основу при почти круглогодичном содержании в помещениях по своим генетико-физиологическим особенностям должны быть иными, чем при пастбищном содержании. В равной мере это касается селекции крупного рогатого скота при переводе его также на промышленную основу и при круглогодичном содержании в помещениях.

Наиболее быстрое и эффективное создание новых форм и пород сельскохозяйственных животных осуществляется путем скрещивания за счет использования генетического материала, принадлежащего разным породам. Результативность межпородного скрещивания зависит от удачно выбранных для скрещивания исходных пород, от их генетической сочетаемости и закономерностей наследования в потомстве хозяйственно полезных признаков.

В связи с этим ставилась задача научно обосновать возможность прогнозирования результатов скрещивания на примере овец разных пород на основе изучения характера наследования их основных хозяйственно полезных особенностей. Такая работа была начата в 1963 году коллективом нашей лаборатории в экспериментальном хозяйстве СО АН СССР в содружестве со специалистами этого хозяйства.

Для скрещивания были использованы выведенные в Сибири тонкорунные овцы алтайской породы и производители английских полутонкорунных пород линкольн и ромни-марш, завезенные в экспериментальное хозяйство СО АН. Результаты изучения характера наследования хозяйственно ценных признаков продуктивности и анализ полученного материала убедили, что такую информацию можно использовать для прогнозирования разных, наиболее удачных породных сочетаний при

межпородном скрещивании. Работа была расширена и перенесена в производственные условия совхоза «Медведский» Черепановского района Новосибирской области. В этом хозяйстве по разработанной нами программе и схеме скрещивания совместно со специалистами совхоза осуществляется создание мясошерстных овец с кроссбредной шерстью.

Многолетние данные показали, что наиболее ценными по развитию шерстной продуктивности оказались животные, полученные от сочетания трех пород: алтайская — линкольн — ромни-марш или алтайская — ромни-марш — линкольн. У животных лучшей части стада (селекционного ядра) осенний живой вес маток достигает 55—60, а у отдельных овец — до 70—78 килограммов и настриг шерсти до 5,2—5,6 кг. Еще лучше показатели наблюдаются в экспериментальном хозяйстве СО АН. Здесь вес отдельных овцематок достигает 90—100 кг и настриг шерсти 7—8,5 кг. До начала работы института в совхозе «Медведский» живой вес тонкорунных маток в среднем составлял всего 50 кг при среднем настриге шерсти в 3,6 кг.

В целях создания новой породной группы кроссбредных овец желательного типа начали разводить «в себе». Это закрепляет, консолидирует наследственные особенности и продуктивные качества животных. Аналогичная работа в Новосибирской области проводится сотрудниками СибНИИЖа и Новосибирского сельскохозяйственного института. Общими усилиями научных коллективов сотрудников СО АН СССР и СО ВАСХНИЛ позволит в больших масштабах осуществить намеченные совместные планы. Координирует эту работу СО ВАСХНИЛ.

И последнее, на чем хочется остановиться, говоря о применении генетических методов в селекции животных, — это некоторые предварительные итоги по совместной комплексной работе нашей лаборатории с лабораторией эволюционной генетики по вовлечению в селекцию животных поведенческих реакций. Это новое, весьма перспективное направление в селекции возглавляется академиком Д. К. Беляевым.

Д. К. Беляевым впервые была теоретически обоснована и экспериментально подтверждена возможность эффективного использования поведенческих реакций в селекции животных. Затем в последующих работах на пушных зверях и овцах выяснено, что поведенческие реакции коррелируют с продуктивными и воспроизводительными особенностями животных.

Поведение — генетически контролируемый признак, и, следовательно, может быть включен в число новых селекционных критериев при селекции животных. Д. К. Беляевым и В. Н. Мартыновой было показано, что овцы алтайской породы распределяются на 3 типа. Причем, животные первого поведенческого типа быстрее осваиваются в новой обстановке. Такие животные более смелые, они обычно находятся в ведущей части стада. Два других поведенческих типа представлены более осторожными и пугливыми животными. В исследованиях было обнаружено, что животные первого типа отличаются и более высокими показателями продуктивности, чем особи двух других типов. Дальнейшее совместное изучение показало, что большая продуктивность животных первого поведенческого типа — больший живой вес, настриг шерсти, более высокая молочность у маток — объясняется, очевидно, их способностью к более высокой усвояемости корма, особенно азота и серы. Данные балансового опыта по азоту и сере подтвердили, что овцы первого типа обладали достоверным преимуществом по усвоению азота и серы по сравнению с особями третьего типа.

В связи с этим обнаружены достоверные отличия по оплате корма. Так, на 1 кг прироста живого веса овцы первого поведенческого типа затрачивали 8,16 кг кормовых единиц, в то время как животные третьего типа — 11,16 кг (на 33% больше). Очевидно, селекция на животных первого типа поведения будет способствовать увеличению продуктивных качеств при меньшей затрате корма и повышению экономической рентабельности овцеводства.

В современных условиях ведения сельского хозяйства и, в частности, с переводом животноводства на промышленную основу остро выдвигается необходимость применения селекции не только на повышение продуктивных особенностей, но и на улучшение способности более экономического использования корма.

Работы коллектива лаборатории генетических основ селекции животных отнюдь не единственные в области управления наследственностью и наследственной изменчивостью, которые ведутся в нашем институте. Задачи развития теории и практики селекции животных могут успешно решаться при использовании многих биологических наук — эволюционного учения, физиологии, экологии и особенно генетики, органически связанной с селекцией.

**Г. СТАКАН,**  
заведующая лабораторией генетических основ селекции животных Института цитологии и генетики СО АН СССР, доктор биологических наук.

На снимке: трехпородный кроссбредный производитель (принадлежит экспериментальному хозяйству СО АН СССР).

Фото В. Прасолова.  
г. НОВОСИБИРСК.





Фарида АЛЯРБЕЙЛИ

## У колыбели

Звезды в рассветном окне,  
Тая, отголубели.  
Только не спится мне  
У маленькой колыбели.  
Всю ночь люблюсь  
тобой  
Сквозь трепетную  
дремоту:  
Блеснет у тебя  
над губой  
Жемчужная капля  
пота —  
Кажется, это цветок

Цветет под росой  
рассвета,  
Дыханье твое —  
ветерок,  
Теплей которого нету.  
А улыбнешься ты,  
Маленьким ртом  
причмокнув, —  
Звездочки с высоты  
В душу летят —  
не в окна.  
...Тихо встает рассвет.  
Звезды отголубели,  
Подходит солнечный  
свет

На цыпочках  
к колыбели.  
Перевод с азерб. И. Лис-  
нянской.

ОНА ДАРИТ  
ЛЮДЯМ МУЗЫКУ

В Международный женский день 8-е Марта хочется от души поздравить замечательного человека, проживающего в Новосибирском Академгородке, Веру Августовну Лотар-Шевченко.

В. А. Лотар-Шевченко широко известна во многих городах Советского Союза как изумительный музыкант, пленяющий слушателей силой своего таланта. Вера Августовна наделена даром глубокого проникновения в то самое сокровенное, в чем сущность музыкального произведения. Ее исполнительская манера носит удивительно яркий, отчетливо индивидуальный характер. Показательно, что Вера Августовна исполняет только фортепианные произведения тех композиторов, которые ей близки по духу. Она замечательный интерпретатор творчества Баха, Бетховена, Шопена, Шумана, французских композиторов.

Вера Августовна с детских лет посвятила свою жизнь музыке. В музыке она находит источник постоянного вдохновения, справедливо полагая, что приобщение к музыке — важнейшее средство духовного становления человека. Искусство Веры Августовны проникнуто подлинным гуманизмом. Все лучшее, человеческое в творчестве ее любимых композиторов настолько ярко передается в ее игре, что слушатели не могут остаться равнодушными.

В. А. Лотар-Шевченко —

человек большой, щедрой души. Двери ее дома всегда открыты для тех, кто любит музыку. На ее домашних концертах можно встретить и маститых ученых, и школьников.

С особой чуткостью Вера Августовна относится к детям. По ее инициативе Новосибирской филармонией организован цикл концертов классической фортепианной музыки для учащихся музыкальных училищ Новосибирской области. Пренебрегая подчас усталостью, расстройством, трудностью пути, погодой, она ездит на эти концерты, приобщая к настоящему искусству своих слушателей.

Давняя дружба связывает В. А. Лотар-Шевченко с новосибирской физико-математической школой. Систематически она выступает с концертами перед учащимися этой школы. Большая, плодотворная музыкальная деятельность Веры Августовны в ФМШ отмечена грамотой, ее имя внесено в книгу почетных «фимышат».

Искренне желаем Вере Августовне крепкого здоровья, душевной бодрости, больших творческих успехов, а главное — долго радовать людей музыкой.

**К. ТИМОФЕЕВ,**  
профессор, заведующий  
кафедрой общего язы-  
кознания НГУ, учитель  
новосибирской ФМШ.  
**А. БОГАЧЕВ,**  
директор новосибир-  
ской ФМШ.

## Универсиада-75

В дни студенческих каникул в Томске в одиннадцатый раз проводилась универсиада Урала, Сибири, республик Средней Азии и Казахстана. В этом году в соревнованиях приняло участие 12 команд.

Общее первое место завоевала команда Ташкентского университета, сумевшая в упорной борьбе опередить хозяев соревнований — томичей. Наша сборная заняла третье место.

Наибольший успех выпал на долю волейболистов НГУ (тренер — В. Д. Рева), став-

ших чемпионами универсиады.

Очень сильный состав собрал турнир борцов классического стиля. Трое наших спортсменов — В. Емельянов, С. Сизиков и капитан команды, мастер спорта П. Николаев стали чемпионами в своих весовых категориях. Хочу отметить тренеров — А. Косых и Ю. Михайлова, хорошо подготовивших своих питомцев к этим трудным соревнованиям. Третьи места завоевали мужские команды баскетболистов и лыжников нашего университета.

**В. ЖЕРЕБЦОВ,**  
заведующий кафедрой  
физвоспитания НГУ.

## Книжная полка

Книжный магазин № 2 предлагает новые книги:

Диткин В. А., Прудников А. П. Интегральные преобразования и операционное исчисление. «Наука», 1974.

Красовский Н. Н., Субботин А. И. Позиционные дифференциальные игры. «Наука», 1974.

Лулашина И. С. и др. Тран-

сляция с Фортрана на машинах с малым объемом оперативной памяти. «Статистика», 1974.

Новости фундаментальной физики. Вып. 2, «Мир», 1974.

Флюгге З. Задачи по квантовой механике. В 2-х томах, «Мир», 1974.

Наш адрес: Новосибирск, Академгородок, Торговый центр, книжный магазин № 2.

В зимние каникулы фехтовальщики «Виктории» ездили в Ригу на «Новогодний турнир». Когда викторианцы открывали парад команд, корреспондент телевидения искренне огорчился, что передача о турнире будет идти не в цвете. Его можно было понять. Викторианские плащи — атласные синие у кандидатов в мушкетеры, алые бархатные у мушкетеров и атласный белый с серебряным гербом «Виктории» на груди у барабанщика — все эти цветовые сочетания рождали необычайное ощущение праздничности, приподнятости и торжественности. Команде Латвии, которая принимала юных фехтовальщиков Ленинграда, Москвы, Московской области, Киева, Одессы, мушкетеры «Виктории» вручили значки, медали, визитные карточки клуба.

Парад окончен, сняты нарядные плащи, спортсмены все в одинаковых белоснежных фехтовальных костюмах, и надо в бою доказать, что ты — викторианец и что выигранный тобой бой еще раз оправдывает название твоего клуба — «Виктория», то есть победа.

Успешно выступили в «Новогоднем» рижском турнире шпажисты Ф. Леонов, С. Маслов, С. Довгошей, И. Васильев (тренер А. А. Степанов). Ф. Леонов, С. Маслов и рапирист М. Рабинович на этом турнире выполнили нормативы кандидата в мастера спорта.

Но не только спортивными победами запомнится викторианцам столица Латвии. Хотя день спортсменов был загружен с утра до вечера, ребята успевали и побродить по старой Риге, полюбоваться башнями соборов, и сходить на концерт в Домский собор.

Школьные каникулы для викторианцев — это время, насыщенное различными соревнованиями.

Во Львове одновременно проходил молодежный Всесоюзный чемпионат спортивного «Локомотива» по фехтованию. Воспитанники ДЮСШ-10 при фехтовальном клубе «Виктория» — В. Кочуров, Ф. Леонов (он прилетел во Львов сразу же после выступления в Риге), С. Миненко — стали вторыми призерами в командных встречах шпажистов. В личном зачете успешно выступили А. Ваньков (рапира) и Ф. Леонов. Сразу же после окончания соревнований их направили на учебно-тренировочные сборы, где они готовились к участию в чемпионате СССР среди юношей.

Хорошей традицией в клубе стали «Викторианские пятницы». Ребята знают, что в пятницу в Аполлонской комнате по вечерам можно послушать интересную беседу, лекцию, встретиться с интересным собеседником. Особенно им понравилась лекция секретаря Советского РК КПСС г. Новосибирска кандидата исторических наук Р. С. Васильевского о поездке археологов Сибири в США.

Викторианцы организовали недавно коллективный выезд в Новосибирский государственный академический театр оперы и балета на ба-

БУДНИ И ПРАЗДНИКИ  
«ВИКТОРИИ»

лет «Ромео и Джульетта». Кое-кто из ребят видел этот спектакль в других городах, поэтому они не изъявили желания ехать на балет в Новосибирск. Тогда мы со старшими девочками из отряда «Денис Давыдов» решили устроить вечер-беседу, где и поговорить, чем же отличается от других наша постановка и в чем ее своеобразие. Оксана Беляева и Илона Лапушонко с удовольствием готовили беседу «В мире балета». Они увлекательно рассказали о постановке этого спектакля в Москве, о Галине Улановой в роли Джульетты и о многом другом. После этого вечера ребята с нетерпением ждали дня поездки на спектакль. Ребята побывали в музее театра, где собраны экспонаты, рассказывающие об истории театра со времени его открытия до сегодняшнего дня.

С интересом и нетерпением ждем мы встречи с доктором исторических наук Н. Н. Покровским, который в этом месяце расскажет викторианцам об Александре Невском. Тема эта особенно близка и дорога всем нам, ибо отряд почетных членов «Виктории» носит имя великого русского полководца. Капитан этого отряда, один из лучших друзей клуба В. Д. Алехин, председатель Комитета по физической культуре и спорту при Совете Министров РСФСР, в своем новогоднем поздравлении написал нам: «Дорогие капитаны, уважае-

мые мушкетеры! Сердечное спасибо за поздравление с Новым годом, за те теплые слова, которые вы прислали в мой адрес! Желаю быть справедливыми, добрыми, принципиальными». «Виктория» получила новогодние поздравления не только от своих друзей в нашей стране, но и от своих почетных членов за рубежом: от легендарного фехтовальщика Эдуардо Манджаротти (Милан), чемпиона Олимпийских игр Рудольфа Карпати (Будапешт), президента Всемирной федерации фехтования чемпиона мира Пьера Ферри (Париж).

В ответ викторианцы послали свою поздравительную открытку, на которой изображена юная фехтовальщица, ставшая как бы символом «Виктории».

Очень помогает нам поддержка Советского райкома ВЛКСМ. С его помощью была организована поездка на «Новогодний турнир» в Ригу, проведен новогодний викторианский бал, райком выделил для клуба кинокамеру. Теперь у викторианцев появилась новая мечта — снимать все свои фехтовальные турниры и показывать их на «Викторианских пятницах». Впереди — весенние школьные каникулы, новые турниры, встречи, поездки, беседы.

**Г. МАЛЬЦЕВА,**  
заместитель директора  
фехтовального клуба  
«Виктория» по этико-  
эстетическому воспита-  
нию.

Рисунок Игоря Сокола.

## В Доме ученых СО АН СССР

5 марта — Большой зал. Камерный концерт. Б. Давидович (фортепиано), С. Ситковецкий (скрипка), абонемент № 10 — в 20.

7 марта — Большой зал. Симфониче с к и й концерт, абонемент № 2 — в 20.

9 марта — Большой зал. К 30-летию Победы. Моноспектакль «Июнь — октябрь 1941 года». Главы из рома-

на А. Чаковского «Блокада». Исполнитель К. Яницкий — в 20.

10 марта — Большой зал. Камерный концерт. К. Шаховская (виолончель), абонемент № 10 — в 20.

12—13 марта — Большой зал. Государственный красноярский ансамбль танца Сибири — в 20.

ПРЕМЬЕРА ФИЛЬМА  
«ДОЧКИ-МАТЕРИ»

10 марта в большом зале Дома ученых СО АН СССР состоится премьера фильма «Дочки-матери» и творческая встреча с его режиссером, народным артистом СССР Сергеем ГЕРАСИМОВЫМ. Начало встречи в 21 час. Билеты продаются.

Редактор В. Б. МАТВЕЕВ.